



# BRITANNIA 简报

海洋反贪腐网络 // 公元2021年2月号

## 海洋反贪腐网络(MACN)之介绍

成立于公元2011年之海洋反贪腐网络(MACN)，是一个由航运公司所组成的全球网络，成立宗旨是为了打击航运业的贪腐行为。MACN代表了全球吨位的50%，共有逾140名来自世界各国的会员。透过打击贪腐，MACN希望能够：



打造出更优质、  
更安全的工作  
环境



降低营运成本



避免整个航运业  
之运作受到延误

MACN及其会员致力于透过各种途径排除所有形式的海上贪腐行为，包括提高面临挑战的意识，并落实MACN的反贪腐原则\*，共同发展与分享最佳操作实务。MACN与其会员亦与政府、非政府组织及民间社团合作，致力于找出并减少贪腐的根源，以期在航运界建立诚信的文化。

## BRITANNIA与MACN

自公元2019年加入MACN起，Britannia防护与补偿协会便积极支持MACN打造航运业无贪腐的愿景。

Britannia坚定地支持MACN的抱负，并且认为MACN在全球对抗航运业贪腐上，具有举足轻重的地位。我们认为欲杜绝航运业的贪腐现况，需要一致的方法抵制并对抗整个产业的贪腐状况。

首先，我们希望能够提高Britannia会员对于MACN及其宗旨与计划的认识。我们也将透过关于最新议题与趋势的信息分享，并提出处理航运贪腐的可能解决方案及最佳操作实务，主动为会员提供支持。欲解决这个紧急迫切的问题，需要整体业界的支持，我们鼓励会员自行斟酌加入MACN的益处。

## 3个方案

MACN如何解决航运贪腐的问题

### 能力建构

提供会员领先业界的创新解决方案

### 集体行动

在贪腐情况严重的区域，推动并引领营运环境的永续转变与国内计划

### 相互合作

携手合作以提高海上贸易的诚信标准，并与海事大学、区域合作伙伴，业界协会及海事主管机关合作。

## \* MACN七大反贪腐原则

法遵计划要求

比例程序

风险评鉴

训练与沟通

监督与内部控管

报告、惩戒与激励措施

尽职调查



新冠肺炎疫情导致许多国家纷纷发布旅游限制与锁国措施，为此，MACN决定最新的会员大会改采在线举行，会员无须亲自出席。

# MACN会员大会

公元2020年10月

讨论内容着重于发展「能力建构」及「不同国家采取集体行动」这两个面向。以下提出这场一年两次之会议的讨论要点。

## 服务站

会员与MACN的在地合作伙伴，相互分享使用尼日利亚与乌克兰之MACN服务站设施的看法与体验。根据这些体验，进一步讨论如何改良服务站的模式。下一页将详细介绍乌克兰服务站之设施。

**若您有兴趣以观察员身分参与MACN日后的会员大会，或是了解更多有关于MACN的信息，请上网浏览**  
[www.macn.dk](http://www.macn.dk) 或来信  
[macn@bsr.org](mailto:macn@bsr.org)

## 事件通报系统

MACN概述了事件通报系统与关键数据趋势之摘要，并表示其计划发展全球港口诚信度平台，据以改善事件通报系统，并简化通报流程，使会员更容易取得实时数据。此举将有助于提升内部风险评鉴与决策流程。

## 在线学习

MACN亦为其会员提供全新在线学习平台之概略介绍，该平台于公元2020年9月启用。MACN会员可以选择两种不同课程版本，共提供六种语言，每一个课程包括4-5件个案研究。

## 地方活动

有鉴于阿根廷的经济动荡，再加上未预期之锁国事实所造成的后果，MACN在该国的当地合作伙伴因而警告贪腐风险有可能攀升。

在孟加拉国当地营运的MACN会员则分享他们所面临的一些挑战，并同意以货柜交易为主题，描绘出这些挑战，同时包含参与港口营运的在地与国际各方。

一位具有丰富港口与关税系统经验的印度尼西亚资深港务专业人员，参与了以入港程序相关挑战为主题的互动环节。MACN正着手发展一套停靠港指南，以协助会员依印度尼西亚相关法令与标准操作程序准备并有效执行到港停靠。

MACN正着手发展一套停靠港指南，以协助会员依印度尼西亚相关法令与标准操作程序准备并有效执行到港停靠。





## 乌克兰服务站

在成功推动与尼日利亚、阿根廷与印度之在地合作伙伴间的服务站支持功能后，MACN已将反贪腐服务站的概念扩大至乌克兰港口与货柜场。

MACN与其业界合作伙伴在最近进行的研究显示，在沿途到港停靠之黑海区域中，乌克兰被视为是充满挑战性的国家。虽然乌克兰近期致力于扫荡贪腐，实施全新的海事法规架构，但这些挑战仍存在，拒绝违法索贿的后果，包括：船舶长时间延误，以及受到指控违规与罚款的威胁。

### 乌克兰MACN 在地合作伙伴(服务站)\*

到港前寄发电邮  
到港前先通知服务站

发生事件时联络  
于港口时，即可寻求服务站之协助

律师协会  
ANK 海商法实务(ANK)

电子信箱: avolkov@ank.odessa.ua

副本收件人:  
moriakov@ank.odessa.ua;  
macn@bsr.org; vmenon@bsr.org

电邮标题: Artem Volkov

电话 (WhatsApp、Viber与电报):

**ARTEM VOLKOV先生**  
律师，海商法实务主任  
+38 067 487 47 88或

**KONSTANTIN MORIAKOV先生**  
律师，海事律师  
+38 063 437 79 19或

**NINA KOSTIUK女士**  
律师，海事律师  
+38 050 917 65 89

### 成立服务站且与ANK合作的主要目的，在于船长停靠于乌克兰港口时，更能简单拒绝且对贪腐要求「说不」

VIVEK MENON: MACN集体行动与合伙关系(EMEA)主任

MACN会员公司之船舶与船员于停靠港口与货柜场时，遭到索贿，在地服务站将提供必要的支持。服务站将依情况提出初步运作建议，并提供当地公家机关的联络方式，必要时将案件向上移送更高层之主管机关。MACN已与位于敖德萨的在地法律事务所ANK Maritime Law Office签约，负责执行这项支持业务。

MACN集体行动与合伙关系(EMEA)主任Vivek Menon表示：「成立服务站并与ANK合作的主要目的，在于船长沿途到港停靠乌克兰港口时，能更简单地拒绝并对贪腐要求『说不』。业界强烈要求共同合作，彼此分享最佳实务以及学到的教训，并发展能够在乌克兰拒绝索贿要求的辅助工具与对策。航运业亦有兴趣与地方政府合作，共同杜绝航运与港口部门的贪腐行为。」

## 匿名事件通报

MACN匿名事件通报系统使其会员与非会员，能够在船舶进行港口业务期间遭遇索贿时，迅速通报该事件。自公元2013年推出这套系统以来，MACN已登录43,000件以上的事件报告。通报之事件共涵盖149国家之1,172个港口。

匿名通报事件的结果让MACN之会员能够相互学习，并从自身的营运上试着避免类似的事件发生。MACN使用事件通报数据来分析事件发生频率的趋势，进而找出可以集体行动的目标地区。

欲匿名通报事件，请前往<https://macn.dk/incident-reporting/>填写在线问卷。MACN邀请会员与非会员分享索贿要求或威胁之详细内容。

## 排名前五名之港口

### 公元2020年11月通报事件数



所有港口总计180件 **180**

### 公元2020年12月通报事件数



所有港口总计332件 **332**

这些数据将随着时间变得更实用且更有影响力，我们可以从中看出一些新的态势。

排名前五名的港口不是位于亚洲，就是在非洲，只有科伦坡在11月与12月都出现在前五大港口。MACN已经进一步分析前五大港口的通报事件 - 右边为12月发生在亚历山德拉港的事件详细说。

埃及亚历山德拉港在12月通报之事件

12月通报之事件中，92%为索讨香烟

最常被通报索贿的源头为海关

在所有通报事件中，均受到船舶延误之威胁